

## **JOSE CARLOS DOS SANTOS**

Brasileiro, 59 anos

Rua Tocantins, 62 1C – Santos. SP.

(13) 98115-8596

auditqualidade@gmail.com

Endereço para acessar este CV: <http://lattes.cnpq.br/9867943287101339>

### **Áreas de interesse:**

**Humanas.**

**Administração. Comércio Exterior. Relações Internacionais.**

### **Formação Acadêmica**

2012 Pós Graduação Lato Sensu

**Universidade Federal de Uberlândia, UFU Brasil.**

Gestão Pública

Carga Horária: 540h.

2009 Pós Graduação Lato Sensu

**Universidade Paulista, UNIP, Brasil.**

Formação de Professores Para o Ensino Superior.

Carga Horária: 360h.

1997-2001 Graduação em Relações Internacionais.

**Centro Universitário Lusíada, UNILUS, Brasil.**

### **Formação Complementar**

2009 Curso de Formação de Preceptores Para EAD.

**Universidade de Uberaba, UNIUBE, Brasil.**

2008 Logística de Transportes

**SENAC, Brasil.**

1995 Curso de Formação de Auditores Internos.

**Fundação Vanzolini-Escola Politécnica da USP, Brasil.**

### **Atividades Profissionais**

2011 – atual.

### **Faculdade do Guarujá-UNIESP**

Professor de:

Relações Internacionais, Administração de Negócios Internacionais, Fundamentos do Comércio Exterior, Transportes, Técnicas de Negociações, Noções de Logística, Administração Mercadológica, Administração de Empresas de Serviços, Teoria e Prática Cambial

Vínculo: CLT

## **Histórico Profissional**

**UNIESP** – Guarujá/SP 2011 – Atual  
**Professor Especialista**

**Grupo Fertimar** - Santos/SP 2007- 2012  
Auditor e Coordenador de Qualidade

**Grupo Mendes** - Santos/SP 2001-2002  
Auditor

**Grupo Rodrimar** - Santos/SP 1999-2001  
Auditor e Coord.Projeto Redução de Custos

**Grupo Fosfertil** – Uberaba/MG e Cubatão/SP 1994-1998  
Assessor de Auditoria e Coordenador de Qualidade.

**Rio Quente Resorts** - Rio Quente/GO 1993-1994  
Auditor

**Frutesp S/A** - Bebedouro/SP 1987-1993  
Auditor Sênior

**ITD Transportes** – São Paulo/SP 1985-1987  
Auditor Pleno

**Citibank N.A/Citigroup** - São Paulo/SP 1973-1985  
Auditor e Coordenador Financeiro

## **Principais Projetos**

### **Projeto de redução de custos**

Coordenação de projeto de redução de custos no Grupo Rodrimar, composto de: a) renegociação de contratos e contratações; b) análise do fluxo de atividades e recomendações de melhorias com otimização de tempo, recursos, pessoal e enxugamento da estrutura hierárquica; c) análise da estrutura física da empresa, com recomendações de melhoria de espaços e disponibilização de estruturas físicas; d) análise de custos com benefícios, negociação e troca de plano de saúde de funcionários e análise de custo-benefício do sistema de fornecimento de refeições aos funcionários, com a implantação de refeitório no local. **RESULTADOS:** ganhos de mais de R\$ 1.000.000.

### **Projeto de reestruturação administrativo-financeira**

Composição na equipe de gerentes que planejou e executou a reestruturação do Grupo Fosfertil, com levantamento de todas as atividades das empresas Fosfertil e Ultrafertil, comparação e unificação de sistemas, aferição de tempo e volume de trabalho por funcionário e área, migração de sistemas e controles, planejamento de desmobilização de pessoal, escolha da sede, estruturação do staff e unidades de trabalho. Além de participar do projeto, fui treinado pela consultoria Proudfoot, para seu acompanhamento pós-implantação, acompanhando sua execução nas etapas de médio e longo prazo. **RESULTADOS:** ganhos diretos-aproximadamente R\$ 5.000.000 na primeira fase.

### **Terceirização de frota própria de caminhões**

Levantamento da movimentação da frota de caminhões da Coopercitrus Frutesp (Coimbra Frutesp), com análise de ocupação/ociosidade, custos da área e retorno oferecido, culminando na terceirização da frota e negociação dos caminhões com os próprios motoristas disponibilizados. **RESULTADOS:** diminuição da folha de pagamento; diminuição de custos de manutenção da frota; diminuição de despesas de viagens; priorização da atividade fim da empresa.

### **Auditoria Interna**

Estruturação e gerenciamento da equipe de auditoria nas empresas Rio Quente Resorts, Fosfertil e Rodrimar, com implantação de indicadores de performance de unidades, levantamento e acompanhamento de custos administrativos e planejamento de trabalhos baseados em matriz de risco, priorizando áreas pela relevância e participação no faturamento. Implantação de uma auditoria informatizada na Fosfertil e Rodrimar, com implantação de softwares de auditoria, acompanhamento de trabalhos à distância e estabelecimento de indicadores de performance da atividade.

Realização de trabalhos voltados à contribuição efetiva no faturamento e posição estratégica das empresas, com acompanhamento de cronogramas de obras de expansão, contratos de venda, visita e aferição de estoques em poder de terceiros/ em consignação/ depósito e acompanhamento de custos x produção.

Apoio na organização da área de Planejamento e Controle da Produção, com localização de pontos de controle, origem de diferenças de estoques, aperfeiçoamento do sistema de inventários gerais e rotativos e melhoria do sistema de manutenção industrial.

**RESULTADOS:** Otimização de processos, localização de fraudes e desperdícios, contribuição para o faturamento de produtos em consignação, contribuição para o desenvolvimento do planejamento estratégico do grupo Fosfertil.

### **Processo de Qualidade/5S/ ISO 9001/ SASSMAQ**

Coordenação de projeto 5S no Grupo Fosfertil, com estruturação de equipe, coordenação de treinamento para mais de 2.000 colaboradores, formação de auditores internos de qualidade, conscientização e realização efetiva de todas as fases do processo. Coordenação do processo de certificação ISO e SASSMAQ na Fertimar. **RESULTADOS:** disponibilização de mais de 5.000 itens de valor, melhoria de processos e do clima organizacional na Fosfertil. Certificação ISO e SASSMAQ na Fertimar.